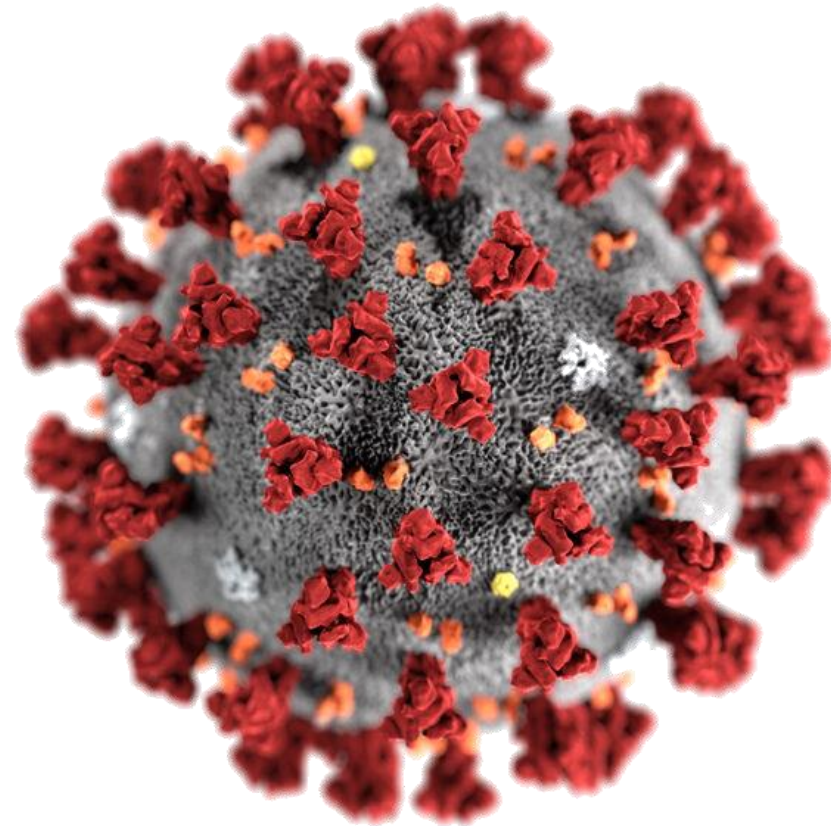


Plano de Atividades 2020

Impacto da COVID-19

Inquérito às Federações Desportivas

Junho 2020



Estudo: Plano de Atividades 2020
Impacto da COVID-19: Inquérito às Federações Desportivas

Produzido a Junho 2020

Versão: 2.0

Data: 14.07.2020

NOTA:

As informações apresentadas têm por base dados recolhidos entre 16 e 24 de junho de 2020.

Dada a volatilidade das circunstâncias, estas poderão já não refletir fielmente a realidade do impacto da COVID-19 nas atividades de cada federação aquando da publicação dos resultados do inquérito.

Siglas

CAR	Centro de Alto Rendimento
DPD	Desenvolvimento da Prática Desportiva
SNAR	Seleções Nacionais e Alto Rendimento
OG	Organização e Gestão
QCN	Quadros Competitivos Nacionais
UPD	Utilidade Pública Desportiva

Metodologia

Recolha de Dados

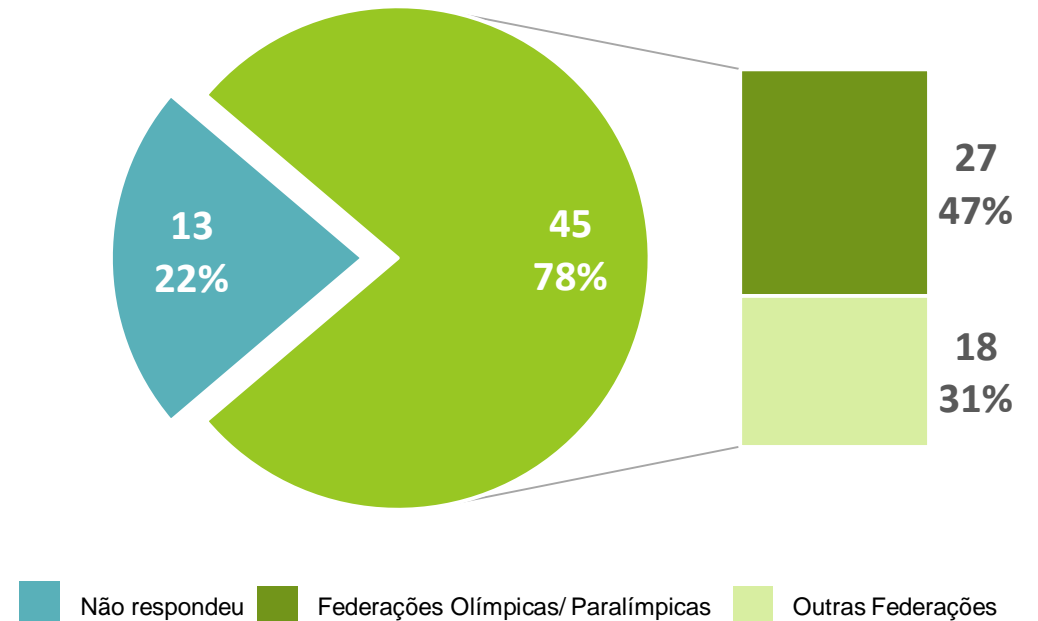
- Questionário dirigido às federações desportivas (45 questões)
- Avaliação dos impactos da COVID-19 na execução dos planos de atividades das federações desportivas
- Preenchimento entre 16 e 24 de junho de 2020

Amostra

- 45 federações desportivas (78% do universo de 58 federações com UPD)

Análise e tratamento

- Análise estatística descritiva das respostas
- Análise de conteúdo das respostas de desenvolvimento



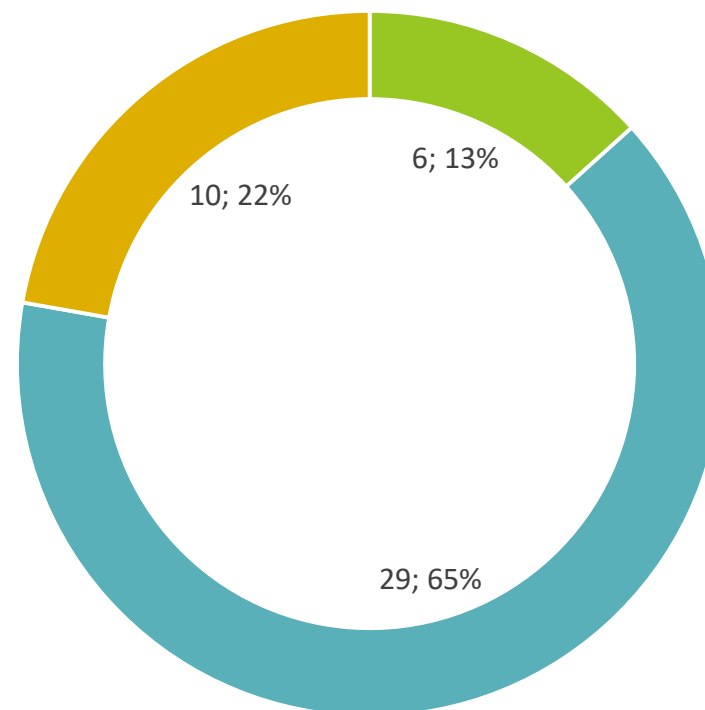
Secção 1

ASPETOS GERAIS DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO

Questão 2

Em que medida os períodos de Estado de Emergência e o (...) Estado de Calamidade condicionaram o contacto da federação com associados?

- A maioria das federações refere que os contactos presenciais foram limitados.
- Estes contactos mantiveram-se através da via digital.
- Da análise das respostas efetuadas resulta que 29 federações mantiveram os serviços ativos (embora com limitações no acesso).

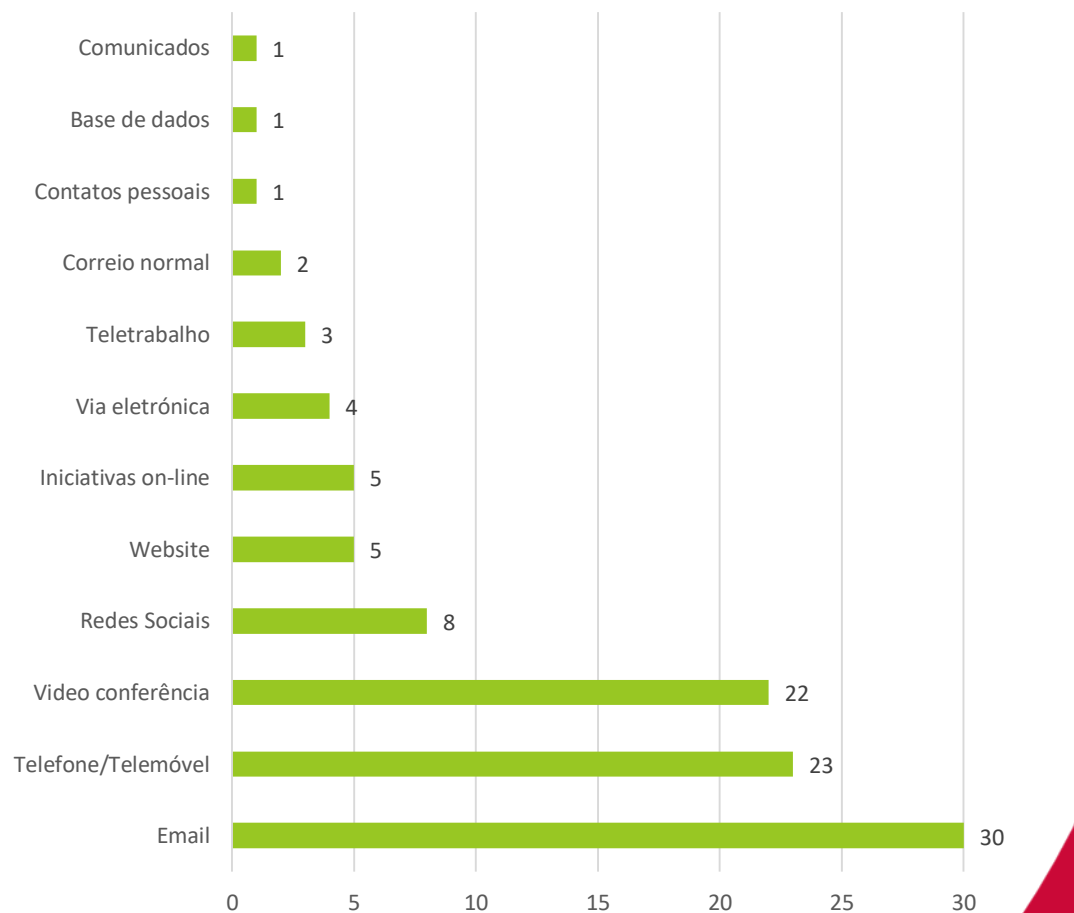


■ Inconclusivo ■ Serviços abertos ■ Serviços fechados

Questão 3

Como foi e/ou está a ser garantido este contacto?

- Todas as federações referiram recorrer a diversos meios digitais e à distância para manter o contacto interno com os associados, com especial incidência na utilização do *e-mail*, telefone, sistemas de videoconferência, redes sociais e respetivo portal de internet.
- A categoria «*iniciativas on-line*» refere-se a projetos encetados pelas federações para a promoção ativa do contacto com os associados e inclui questionário aos clubes, aulas síncronas, seminários *on-line* e outros eventos digitais.



Questão 4

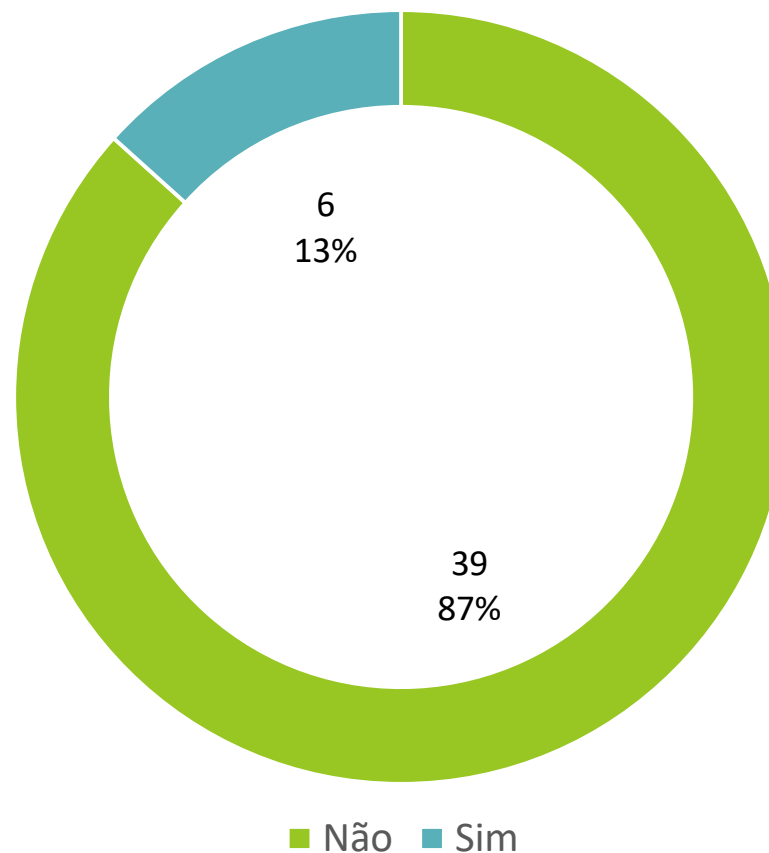
Quais as medidas especiais de apoio criadas pelo Governo no âmbito da resposta à pandemia de COVID-19 a que a federação recorreu?

- A generalidade das federações não recorreu às medidas de apoio criadas pelo governo.
- Entre as que recorreram, utilizaram o *layoff*, as moratórias, o diferimento de pagamentos à segurança social e ao fisco, bem como, na área do desporto, à alteração intempestiva do regulamento das competições.
- Várias federações deram ainda nota da falta de adequação das medidas disponíveis à realidade das federações.

Questão 5, 6 e 7

A federação recorreu a layoff? Quantos trabalhadores enquadrados (...)? Qual a duração (...)?

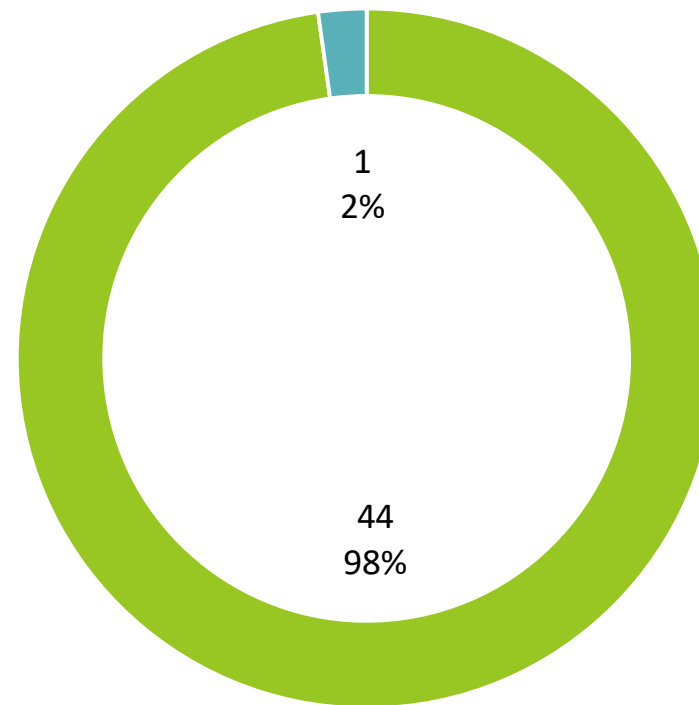
- 6 federações recorreram ao *layoff*.
- O número de trabalhadores em *layoff* apresenta uma grande variabilidade de federação para federação (média = 6 trabalhadores, dp = 5,1).
- Em duas federações o *layoff* aplicou-se a trabalhadores em atividades secundárias.
- Metade das federações que recorreram ao *layoff* fizeram-no somente pelo período que durou o estado de emergência, i. e., dois meses.



Questão 8

Houve dispensa/despedimento de trabalhadores?

- Assinala-se o esforço de manutenção dos postos de trabalho nas federações.
- Apenas uma federação referiu a dispensa de um colaborador, devido à reorganização dos serviços administrativos.

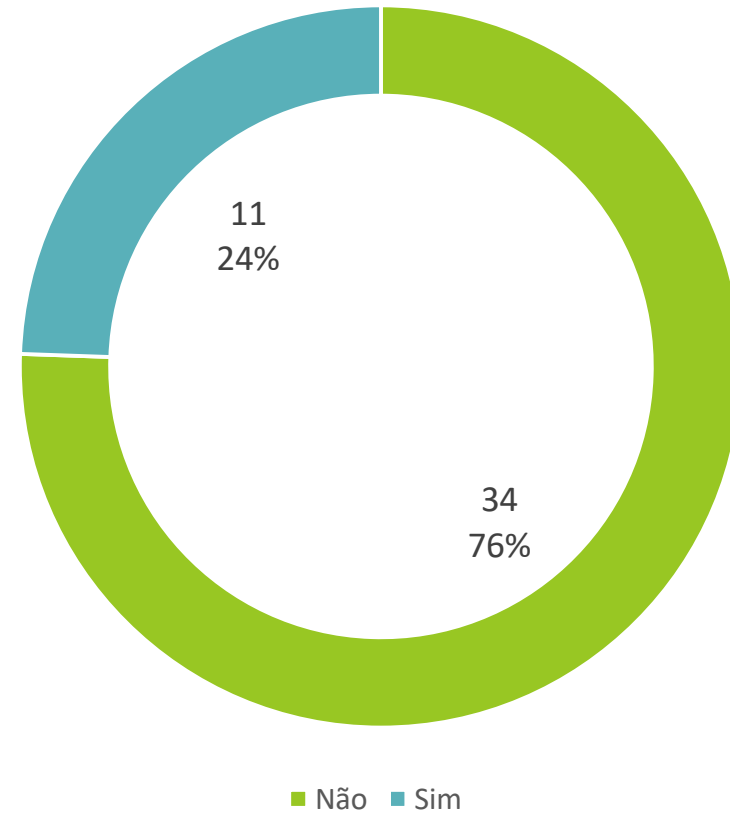


■ Não ■ Sim

Questão 10

Existem situações de dificuldade ou incumprimento de compromissos financeiros assumidos perante terceiros?

- 3/4 das federações indicaram não ter situações de dificuldade ou incumprimento de compromissos financeiros assumidos perante terceiros.
- 11 federações admitiram ter dificuldades financeiras.



Questão 11*

Quais as principais alterações esperadas ao nível das fontes de financiamento, face ao inicialmente previsto?

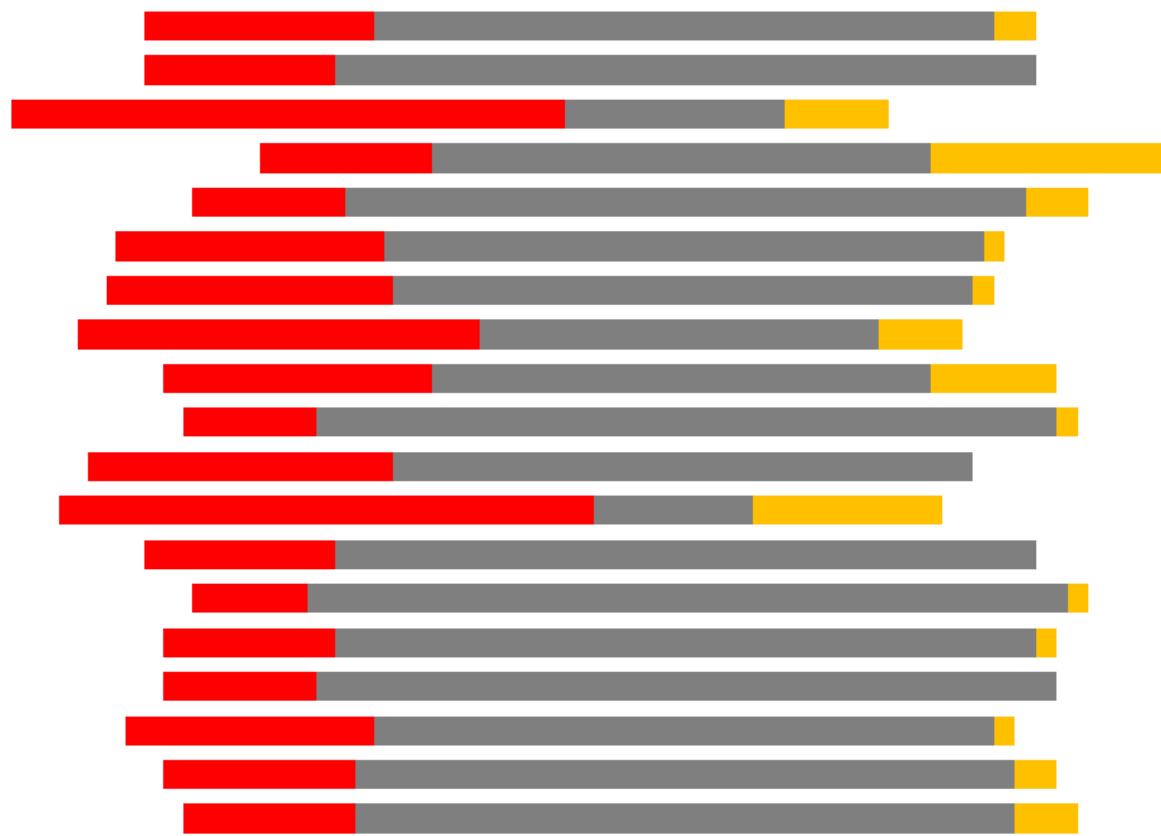
- As referências mais comuns são a perda de patrocinadores, de receitas provenientes da organização de provas, das filiações e das autarquias.
- É ainda de registar que 6 federações não preveem alterações significativas no que diz respeito à arrecadação de receitas.



* Esta questão aceitava múltiplas respostas por cada respondente

Questões 12, 13 e 14

Relativamente à execução orçamental (de cada projeto), indique, para cada rubrica, a opção que melhor descreve a situação.



- Organização e Gestão
- Recursos Humanos
- Organização de Quadros Competitivos Nacionais
- Apoios a agrupamentos de clubes e a clubes
- Apoio à deslocação de clubes ao estrangeiro
- Desenvolvimento do Desporto para Pessoas c/ Deficiência
- Desenvolvimento do Desporto Feminino
- Projeto Inovadores do Desenvolvimento da Prática Juvenil
- Outras despesas e aquisições de apoio ao projeto
- Cooperação Internacional
- Projeto de ética no desporto
- Participação em competições internacionais
- Deslocação aérea de praticantes desportivos das regiões autónomas
- Enquadramento humano – SNAR
- CAR – CDN Jamor (Praticantes internos)
- CAR – Rede nacional e centros de treino
- Programa de deteção de talentos
- Aquisição de material e de equipamentos de apoio ao programa
- Outras despesas

- Organização e Gestão
- Desenvolvimento da Atividade Desportiva
- Seleções Nacionais e Alto Rendimento

■ Execução Deficitária
 ■ Sem Alterações
 ■ Execução Excedentária

Questões 12, 13, 14 e 15

Relativamente à execução orçamental (de cada projeto), indique, para cada rubrica a opção que melhor descreve a situação. Comente (questão 15).

- A resposta predominante é «*Sem alteração*» (a cinzento), apontando para um sentimento de que a atual situação não acarretará alterações significativas na execução orçamental.
- Não obstante, verifica-se também uma segunda tendência para as federações considerarem que a execução financeira dos projetos do programa de atividades regulares será abaixo do previsto, especialmente evidente nos projetos relacionados com a organização das atividades desportivas nacionais, bem como com a participação em competições internacionais, projetos esses que têm um peso orçamental muito relevante no âmbito do programa de Atividades Regulares.
- Várias federações indicam, porém, a necessidade de flexibilização no que diz respeito à alteração do destino dos apoios concedidos pelo IPDJ.
- É de fazer notar que, nos 2,5 meses que antecederam a aplicação do questionário, as federações já produziram diversas adaptações ao plano de atividades, sendo as mais comuns as relacionadas com o apoio aos clubes e a aquisição de material de proteção para a realização de eventos futuros.
- Refira-se, ainda, que algumas federações fizeram um investimento em infraestruturas informáticas para permitir a realização do teletrabalho.

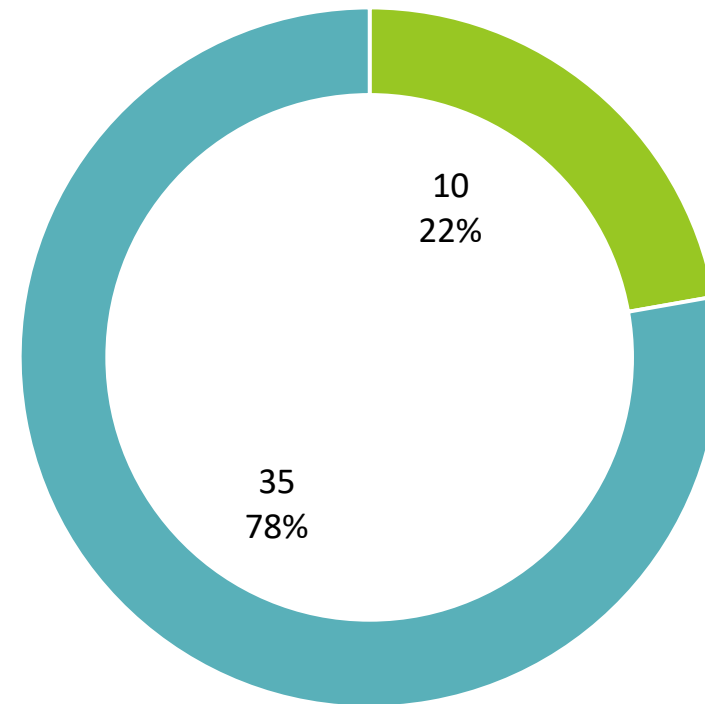
Secção 2

DESENVOLVIMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA

Questão 16

A federação prevê reforçar o apoio aos respetivos clubes e associações?

- 78% (N=35) admitem reforçar as medidas de apoio aos clubes e associações filiadas.



■ Não ■ Sim

Questão 17

Indique sucintamente como prevê implementar esse reforço (destinatários, valores previstos, projetos a que se destina, etc.)

- São apontadas com maior frequência pelas 35 federações que responderam positivamente à questão anterior as seguintes formas de aplicar o reforço do apoio aos clubes:
 - Apoio na retoma à prática, com *kits* e medidas de apoio ao apetrechamento;
 - Redireccionamento do valor já pago pelas filiações, que passa para a comparticipação das atividades de 2021;
 - Redução de custos do valor das inscrições nas provas desportivas e licenças;
 - Redução ou isenção de taxas de filiações dos clubes;
 - Apoio financeiro para participação em provas;
 - Apoio financeiro à tesouraria.

Questão 18

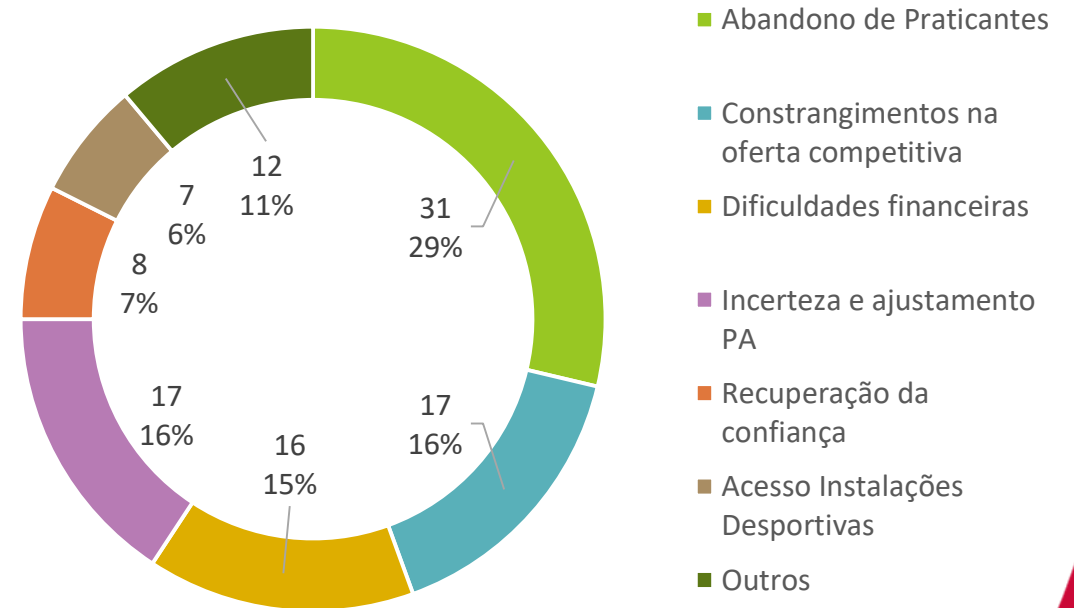
Quais são os três principais problemas que a organização irá enfrentar no próximo ano em relação às suas atividades, nomeadamente dos seus associados?

- Os problemas mais frequentemente apontados pelas federações foram os seguintes:
 - Reorganização de calendários e de formas de organização das provas que levam a um conseqüente aumento de despesa;
 - Constrangimentos provocados pela situação;
 - Redução do número de praticantes e de clubes;
 - Preocupação e incerteza de como será a retoma nos próximos meses (recuperação da confiança dos atletas);
 - Dificuldades financeiras dos clubes que condicionam a oferta desportiva, com conseqüente diminuição da participação;
 - Perda substancial no acompanhamento e na formação de agentes desportivos;
 - Abdicação de receitas provenientes de formação de agentes, multas, arbitragem, etc.;
 - A incerteza ainda é um fator que condiciona a atividade das federações.

Questão 18

Quais são os três principais problemas que a organização irá enfrentar no próximo ano em relação às suas atividades, nomeadamente dos seus associados?

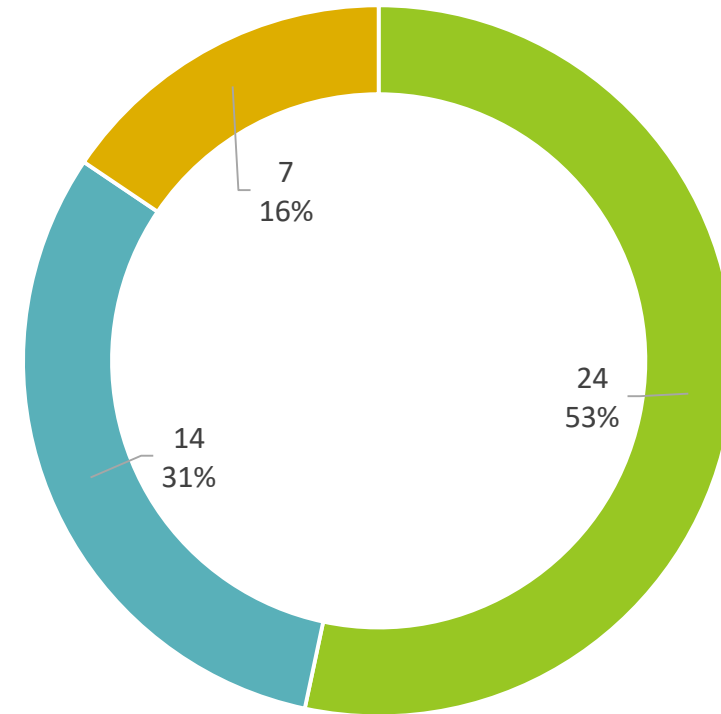
- As federações elencam como principais problemas que irão enfrentar no próximo ano:
 - A diminuição do número de praticante/clubes e conseqüente quebra nas inscrições;
 - O constrangimento na realização de competições que leva à diminuição da oferta competitiva;
 - As dificuldades financeiras no sistema desportivo, associadas à quebra de receita;
 - A incerteza quanto ao desenrolar da situação e respetivo impacto na elaboração e execução do Plano de Atividades.
- Estes problemas são transversais às federações e encontram-se intimamente interligados.



Questão 19

Face à candidatura apresentada, que alterações prevê na organização e respetiva execução orçamental do quadro competitivo nacional (QCN)?

- Três grupos de respostas:
 - **Alterações orçamentais** (53%, N=24)
Vão promover alterações orçamentais por via do cancelamento de QCN. A maioria das alterações previstas pretende reverter verba não gasta para apoio a clubes e associações.
 - **Sem alteração dos QCN** (31%, N=14)
Não altera o QCN, quanto muito recalendarização para o 3º e 4º trimestre.
 - **Incerto/Por decidir** (16%, N=7)
Não sabem e fazem depender a decisão da possibilidade de retoma nos 3º e 4º trimestres.

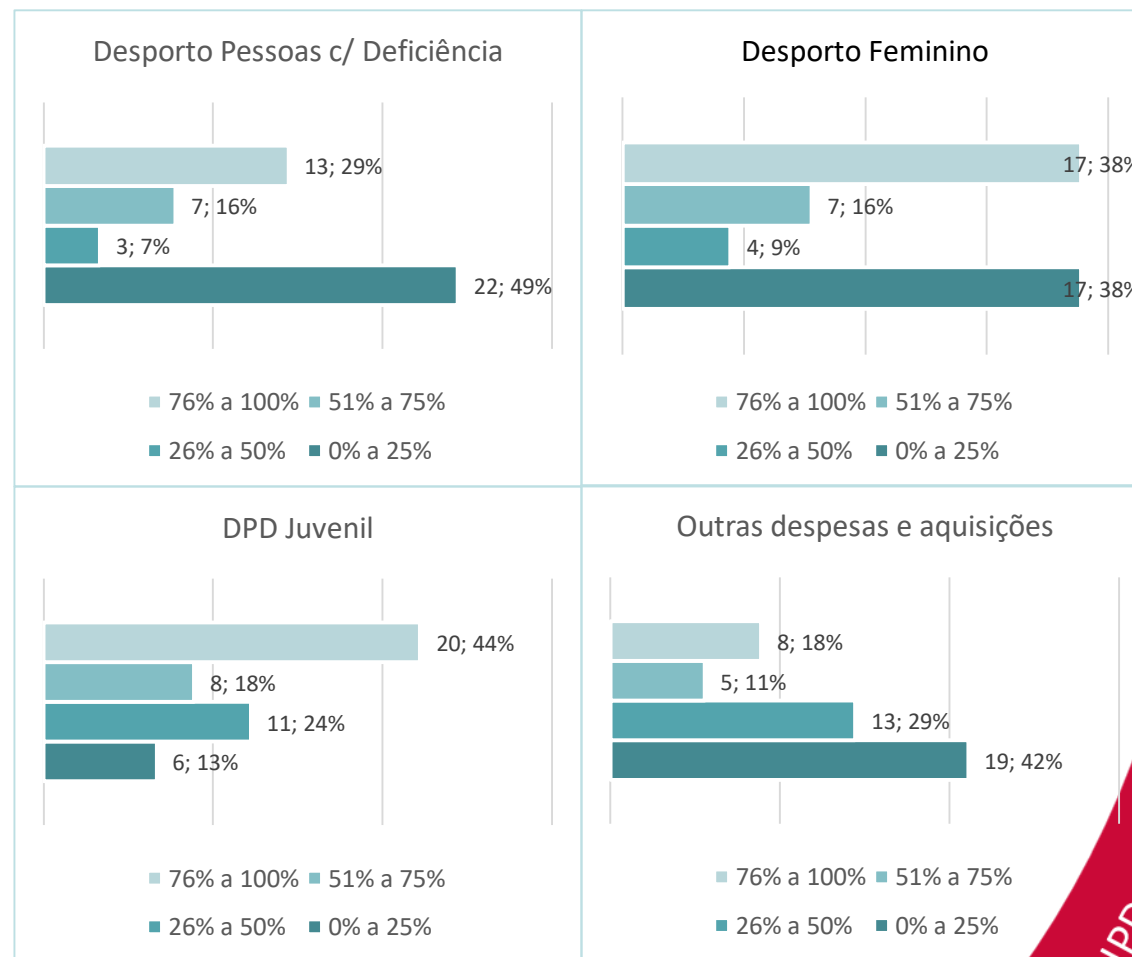


■ Alterações orçamentais ■ Sem alteração do QCN ■ Por decidir

Questão 20, 21, 22 e 23

Considerando o impacto da Pandemia COVID-19 no setor do desporto, com a suspensão ou cancelamento de praticamente toda a atividade e as limitações que se antecipam até ao final do ano, indique para o projeto acima identificado o grau de execução previsto (% face ao inicialmente previsto):

- O DPD Juvenil apresenta os níveis de execução mais elevados, com 6 em cada 10 federações a reportarem execução superior a 50%.
- No Desporto Feminino as respostas dividem-se entre execução muito elevada e execução muito baixa, pendendo, contudo, ligeiramente para a elevada.
- Nos restantes projetos os níveis de execução tendem para valores inferiores.



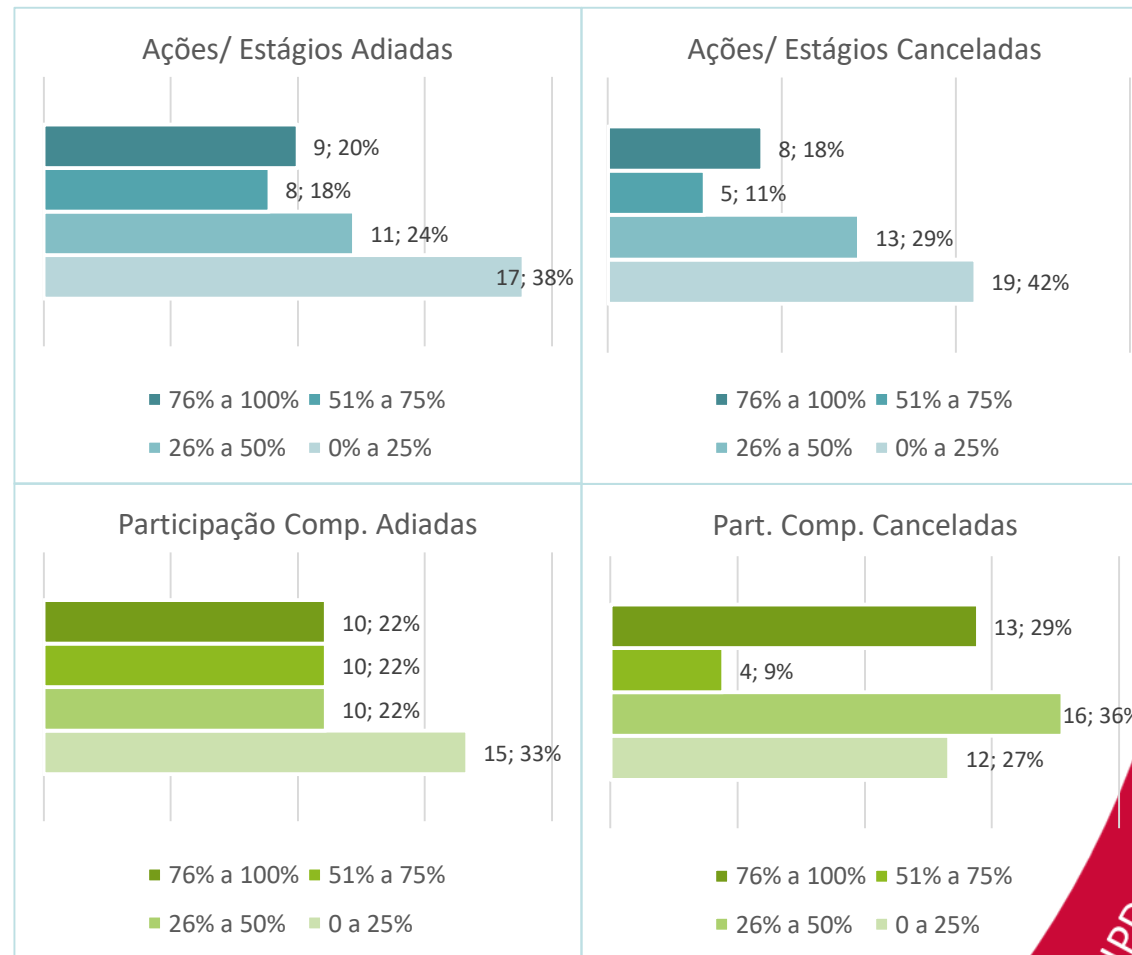
Secção 3

SELEÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO

Questões 24, 25, 27 e 28

Relativamente à preparação para e participação em competições internacionais, face ao inicialmente previsto, indique a percentagem de competições adiadas/canceladas.

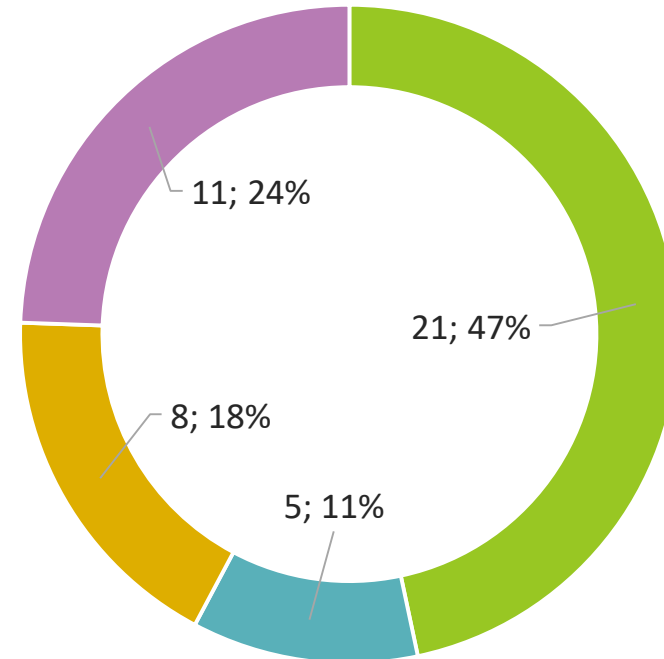
- São notórias as alterações que se preveem no cumprimento das ações de preparação e participação competitiva no âmbito do SNAR, sendo que cerca de 2/3 das federações antecipam alterações.
- É especialmente significativa a quantidade prevista de participações competitivas canceladas, fenómeno que só não afeta 27% (N=12) das federações.



Questão 26

No caso das ações de preparação adiadas, quando prevê que se realizem (este ano, incerto, próximo ano, ...)?

- Muita incerteza quanto às ações de preparação.
- Situação de 42% das ações adiadas permanece incerta.
- Cerca de 47% das ações mantêm-se para o presente ano.

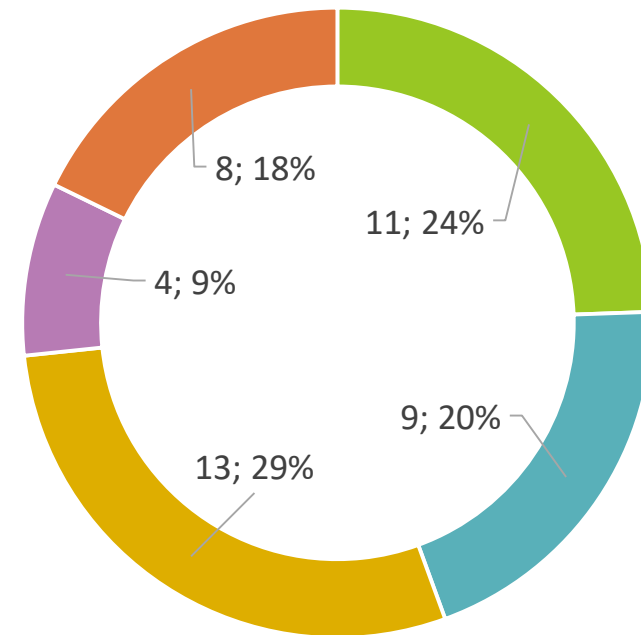


- Adiadas para este ano (2020)
- Adiadas para o próximo ano (2021)
- Adiadas (a realizar durante este ou próximo ano)
- incerto/outros

Questão 29

No caso das competições adiadas, quando prevê que se realizem (este ano, incerto, próximo ano, ...)?

- 56% das competições adiadas permanece com a data de realização incerta.
- Os resultados apontam para que este seja o panorama global ao nível das competições internacionais.

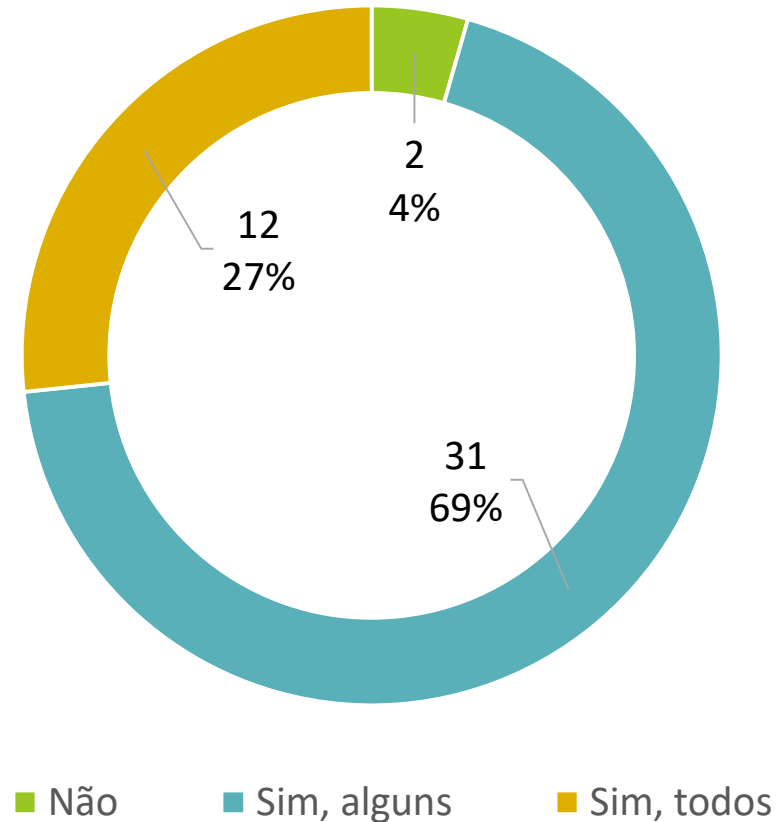


- Adiadas para este ano (2020)
- Adiadas para o próximo ano (2021)
- Adiadas (a realizar durante este ou próximo ano)
- Aguarda data da Federação Internacional
- incerto/outros

Questão 30

Os praticantes desportivos mantiveram a sua preparação?

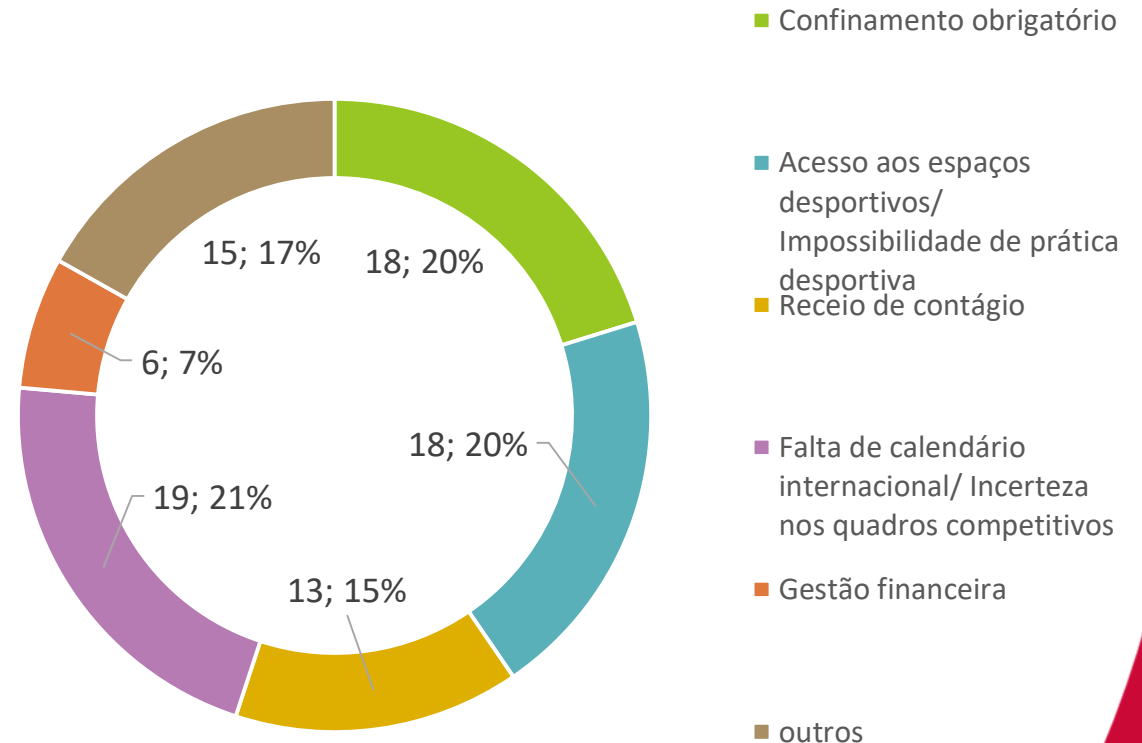
- A esmagadora maioria dos praticantes desportivos manteve a sua preparação.
- 12 federações referem que todos os praticantes mantiveram a preparação.
- Apenas 2 federações indicam que não foi mantida a preparação dos praticantes.



Questão 31*

Indique os três principais constrangimentos à retoma da atividade das seleções nacionais e alto rendimento por parte dos: Praticantes, Treinadores e da Federação.

- 40% das respostas remetem para constrangimentos físicos, referentes a «confinamento», referido por 18 federações, e «acesso às instalações», em igual proporção.
- Assume também especial relevância o receio de contágio (15%) e a ausência ou incerteza quanto à realização de competições internacionais (21%).

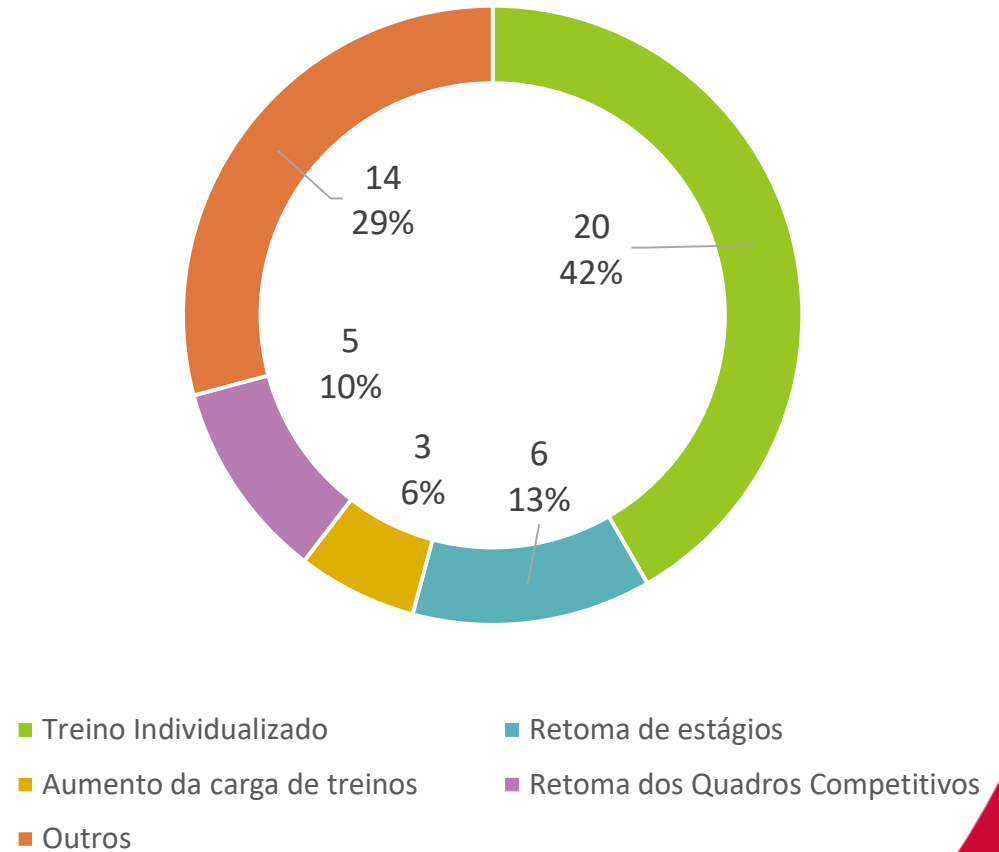


* Esta questão aceitava múltiplas respostas por cada respondente

Questão 32*

Quais as estratégias utilizadas na minimização de perda de competitividade desportiva ao nível do SNAR?

- As estratégias apresentadas realçam a importância das plataformas *on-line* para a concretização do acompanhamento e treino individualizado dos atletas, durante a pandemia.
- Destaque para a capacidade de adaptação das federações (p.e., a federação equestre ao fazer a «deslocação dos cavalos para locais ao ar livre»).

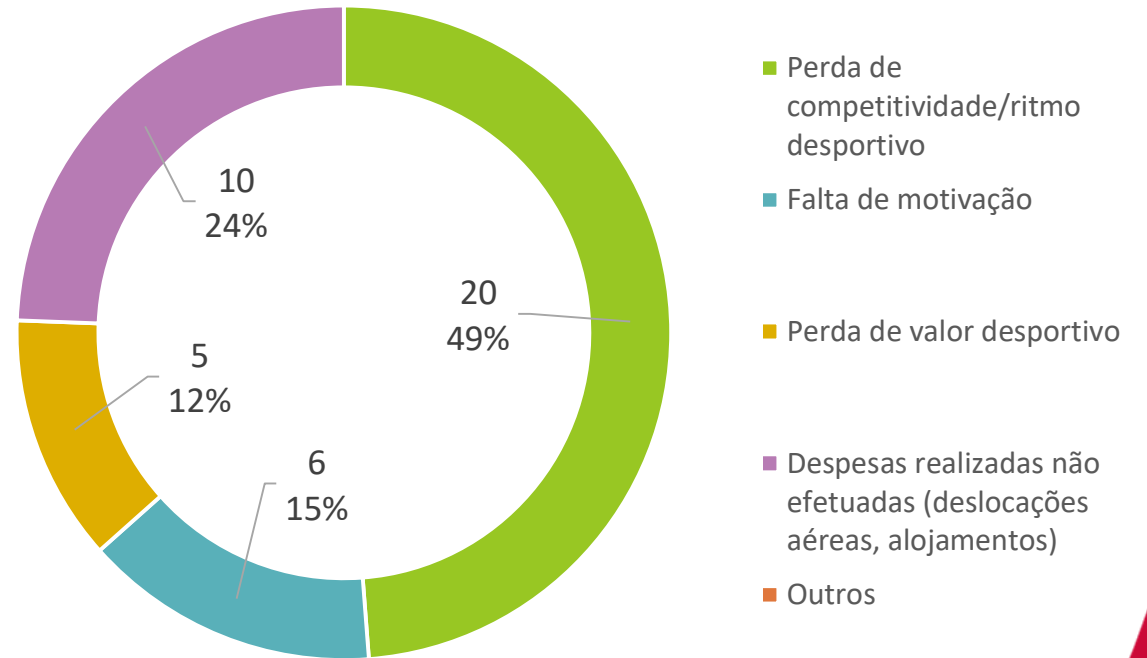


* Esta questão aceitava múltiplas respostas por cada respondente

Questão 33

Qual o maior impacto neste projeto (SNAR) face ao cancelamento e adiamento de competições, e eventuais necessidades?

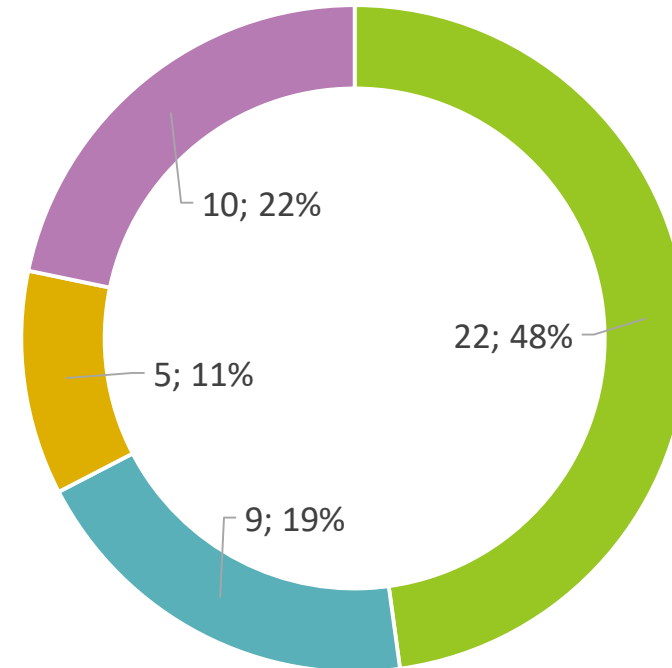
- O maior impacto identificado pelas federações é ao nível da perda do nível desportivo (competitividade, 49%; valor desportivo, 12%).
- A motivação dos praticantes (ou a dificuldade em mantê-la e estimulá-la) foi recorrentemente apontada.



Questão 34*

*Quais as medidas adotadas pela federação internacional com impacto no projeto de alto rendimento?
(Mundial/Europeu)?*

- Ao nível internacional as medidas recaem sobretudo no cancelamento/adiamento de competições.
- As respostas salientam a necessidade de um apoio ainda mais próximo ao nível nacional.
- 19% das respostas referem que as federações internacionais não tomaram ação/medidas, fator que aumenta a incerteza e dificulta a organização de calendário por parte das federações nacionais.
- É de registar a criação por parte de algumas federações internacionais de formatos competitivos que são realizadas à distância e baseadas em plataformas digitais.



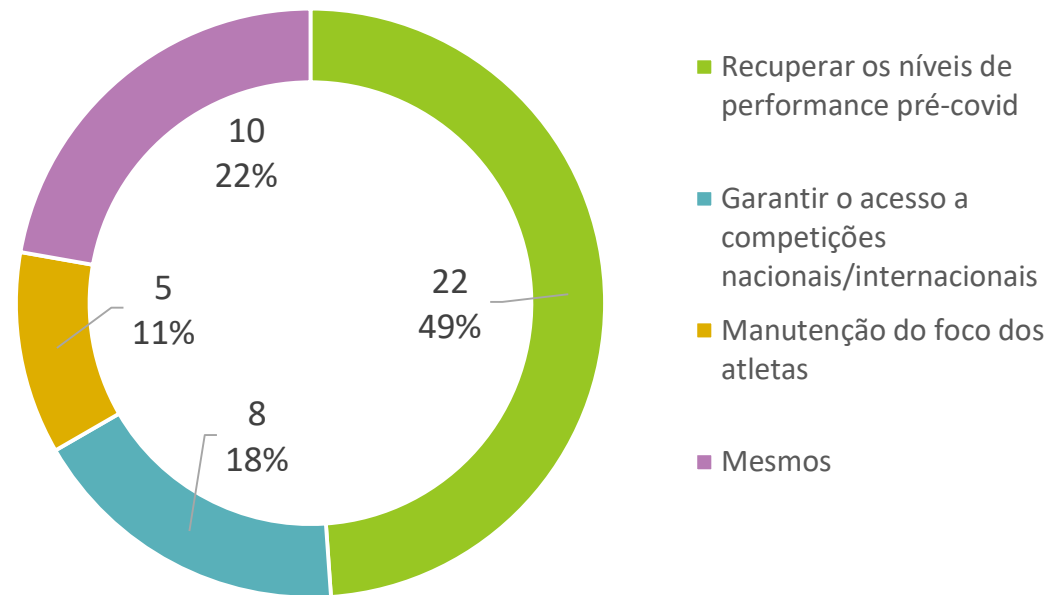
■ Adiamento/cancelamento ■ Aguardam decisão
■ Poucas ou nenhuma ■ Jogar/treinar on-line

* Esta questão aceitava múltiplas respostas por cada respondente

Questão 35

Quais os objetivos atuais para o SNAR?

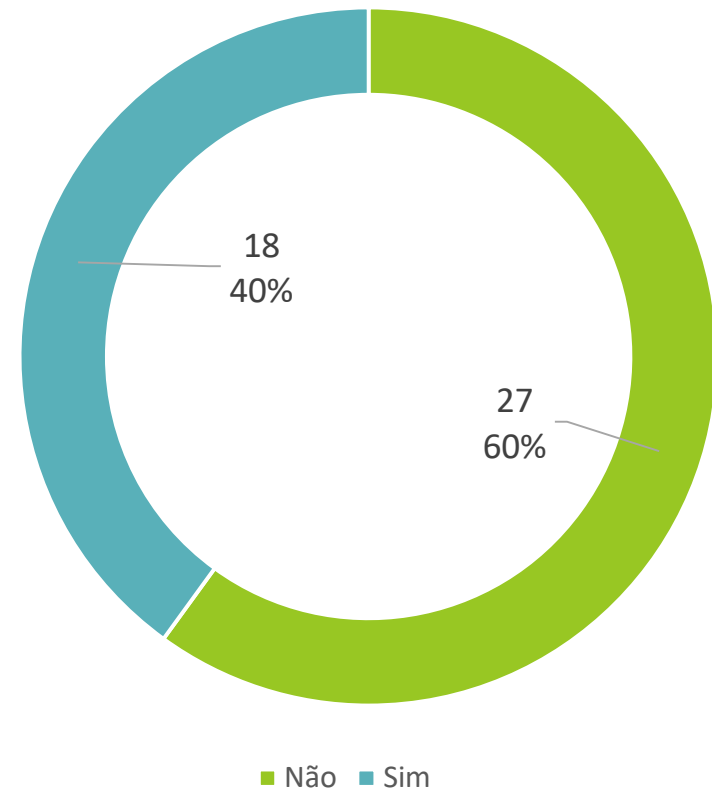
- A grande maioria das federações (78%) redirecionou os seus objetivos do SNAR para responder aos desafios causados pela pandemia:
 - 49% estão preocupadas com a recuperação dos níveis de performance.
 - 18% em garantir o acesso à competição.
 - 11% em trabalhar a manutenção do foco.
- Somente 10 federações reportaram que mantêm os objetivos iniciais.



Questão 36

Decorrente da pandemia COVID-19, incorreu ou espera incorrer em custos extraordinários no SNAR?

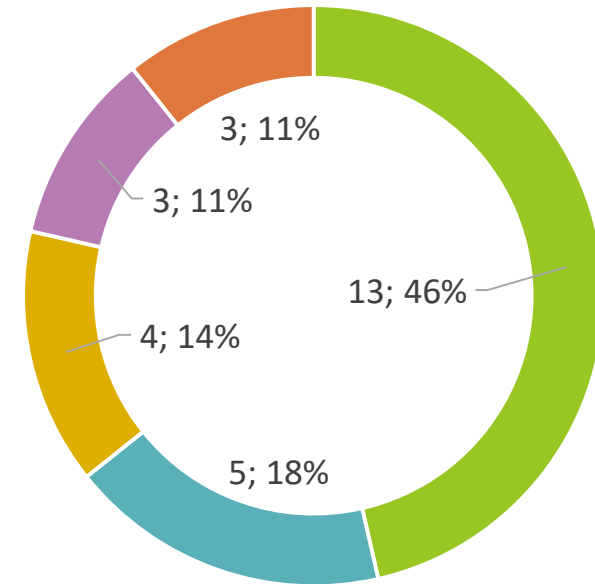
- Mais de metade (60% , N=27) das federações não prevê incorrer em custos adicionais e extraordinários com o SNAR 2020.



Questão 37*

Se sim, quais (os custos extraordinários)?

- A generalidade das federações (49%) prevê um aumento das despesas referentes à organização de estágios bem como à participação competitiva.
- São também referidos custos extraordinários no âmbito das deslocações, na aquisição de material de proteção e no alojamento.



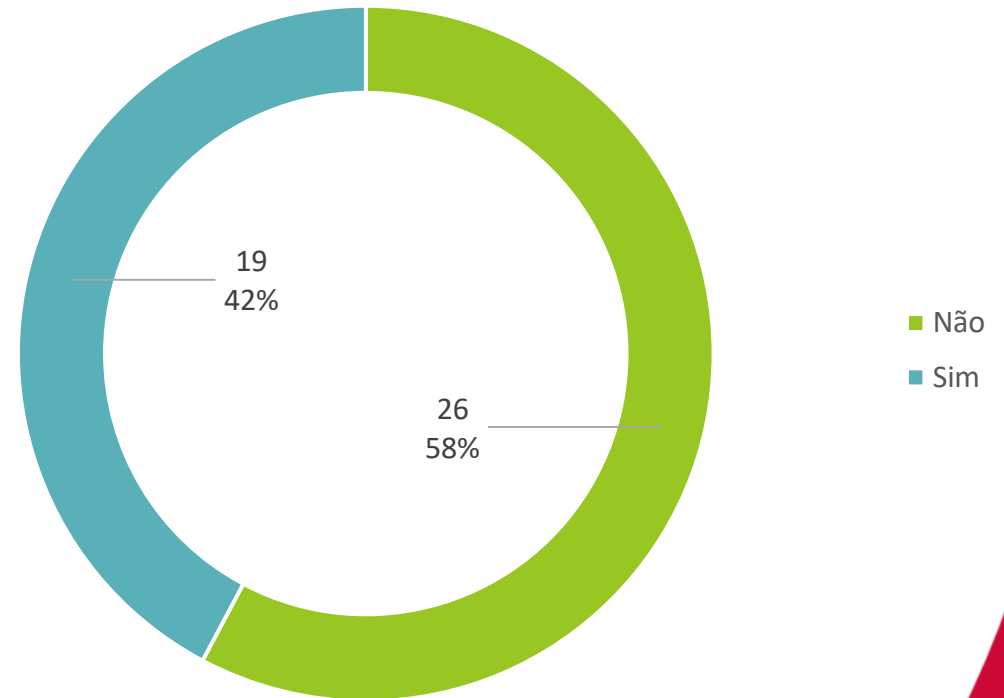
- Despesas com a preparação/ estágios/competições
- Deslocações/viagens/transportes
- Material de proteção individual
- Alojamento extra (segurança/distanciamento)
- Outros

* Esta questão aceitava múltiplas respostas por cada respondente

Questão 38

Estão previstos apoios adicionais para a preparação dos praticantes de AR (Bolsas, clubes, etc.)?

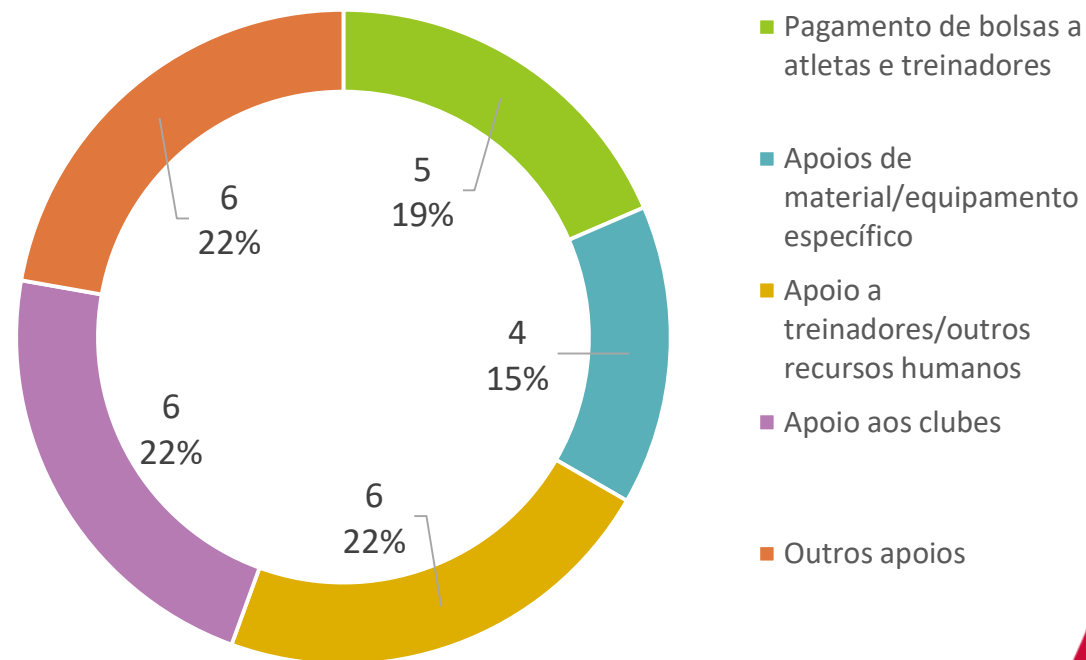
- A maioria das federações que responderam ao questionário não têm previstos apoios adicionais para a preparação dos praticantes de AR.
- Não se verifica diferença entre modalidades olímpicas e não olímpicas nas respostas.



Questão 39*

Quais os apoios adicionais que estão previstos para a preparação dos praticantes de AR?

- 44% das respostas remetem para apoios indiretos aos praticantes (apoio a clubes, treinadores e outros recursos humanos).
- Nas 19 federações que preveem apoios adicionais para a preparação dos praticantes de AR, somente 5 fazem-no/fá-lo-ão através de apoio direto através de bolsas.



* Esta questão aceitava múltiplas respostas por cada respondente

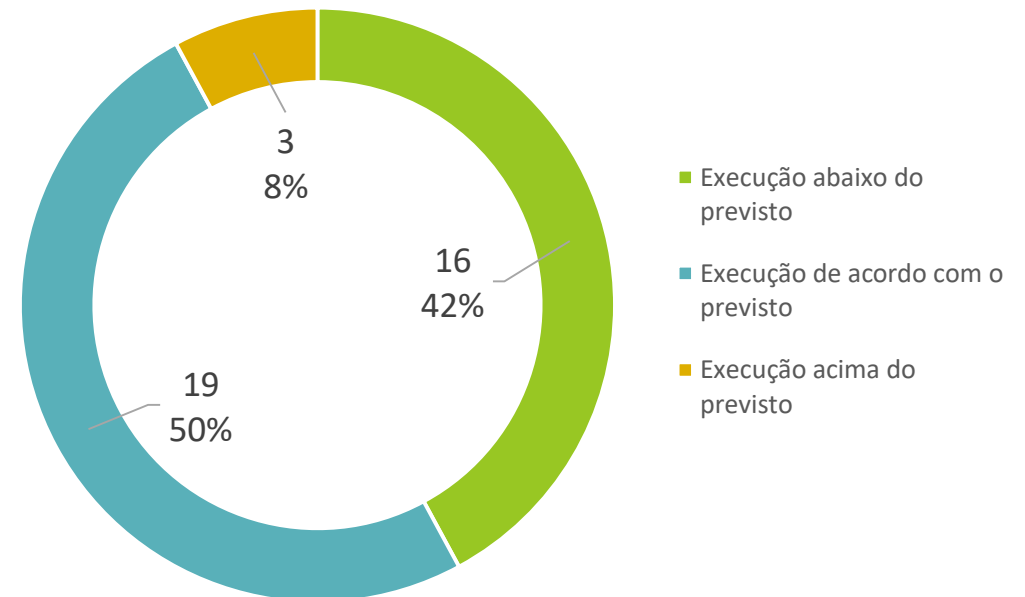
Secção 4

FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

Questão 40

Relativamente à execução do orçamento para a Formação de Recursos Humanos.

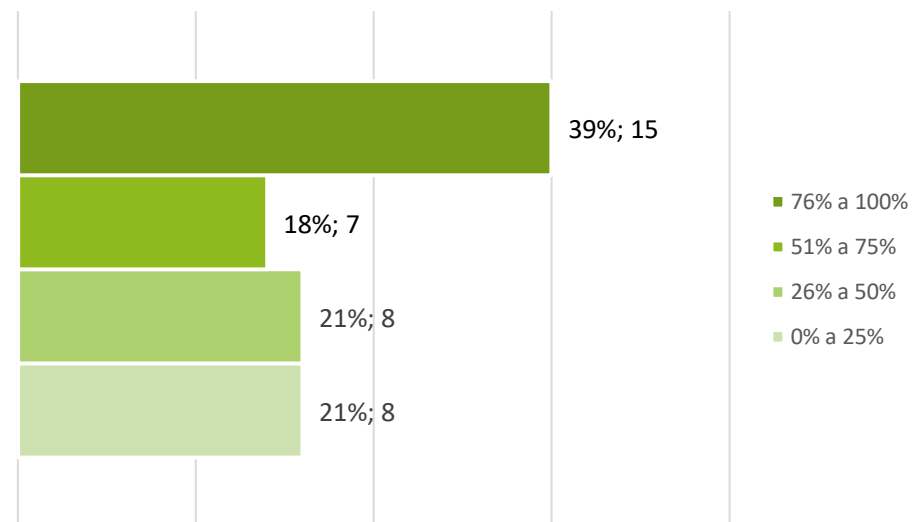
- 50% das Federações dizem ter a execução de acordo com o previsto.
- Apenas 42% das Federações dizem ter uma execução abaixo do previsto.



Questão 41

Relativamente às ações de formação previstas no vosso programa de Formação de Recursos Humanos, indique a percentagem de execução das ações.

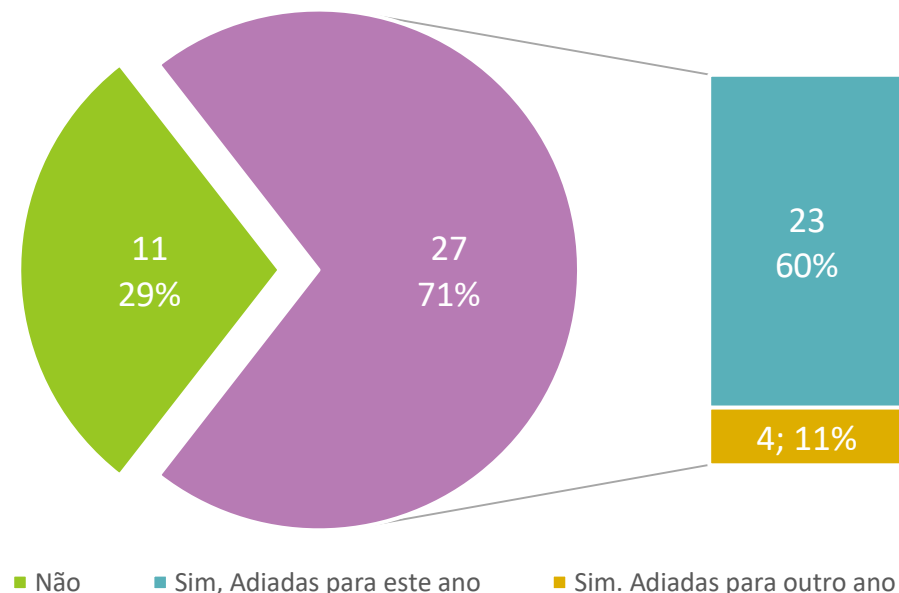
- Cerca de 57% das federações assumiu que tem até ao momento uma taxa de execução superior a 50%.
- Apenas 21%, respondeu ter uma taxa de execução abaixo de 25%.



Questão 42 e 43

*Foram adiadas ações em virtude da COVID-19? Se sim, quantas?
As ações adiadas serão realizadas ainda este ano?*

- Apenas 11 das 38 federações que responderam indicam que não adiaram ações de formação.
- Entre as 27 federações que afirmam ter adiado ações de formação, contabilizam-se 160 ações adiadas.
- Cerca de 85% das federações que indicam ter adiado ações de formação, têm intenção de as realizar até ao final deste ano.



160 Ações
Adiadas

Secção 5

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Questão 44

Que medidas a federação propõe para a promoção da sustentabilidade dos clubes e associações desportivas?

- As propostas mais elencadas são:
 - Redistribuição das verbas de jogo;
 - Fundo/linha de apoio;
 - Apoio aos clubes desportivos.
- É ainda de assinalar as propostas avançadas referentes à promoção de campanhas informativas/publicitárias e motivacionais para a retoma em segurança dos jovens.

Questão 45

Caso tenha alguma observação/comentário/sugestão que considere pertinente indicar e que não tenha sido anteriormente referida

- As federações propuseram as seguintes medidas:
 - Aumento do apoio financeiro;
 - Medidas de apoio e incentivo ao voluntariado nas organizações desportivas;
 - Apoio médico-sanitário para as provas;
 - Suspensão da limitação à redistribuição de verbas entre projetos do Programa de Atividades Regulares;
 - Transição das verbas de 2020 não executadas, para atividades em 2021;
 - Maior apoio e intervenção da administração pública desportiva na retoma à atividade desportiva.

SÍNTESE

Síntese I

As principais preocupações demonstradas pelas federações

- Dificuldades na **retoma dos praticantes à atividade desportiva** associadas a:
 - Diminuição da oferta desportiva
 - Dificuldades financeiras
 - Insegurança sanitária (receio de contágio)
 - Diminuição da motivação
- **Sustentabilidade dos clubes desportivos**, face à paralisia atual e associada a:
 - Abandono dos praticantes / Quebra nas inscrições
 - Diminuição de fontes de financiamento
- **Reorganização de calendários e maior exigência** técnica, sanitária e financeira na organização de competições nacionais
- Dificuldade de **acesso às instalações** desportivas
- **Perda de receitas pelas organizações desportivas**, especialmente aquelas decorrentes de:
 - Patrocínios
 - Filiações (por eventual diminuição de filiados e por via das medidas de apoio)
 - Organização de provas nacionais e internacionais (menor atividade, menos taxas e menos bilheteira)
- Constrangimentos ao trabalho das **Seleções Nacionais e Alto Rendimento**:
 - Manutenção da motivação dos praticantes
 - Recuperação do nível desportivo
 - Incerteza sobre os quadros competitivos internacionais

Síntese II

Soluções apontadas pelas federações

De um modo geral, as respondentes apontaram as seguinte soluções para fazer face às circunstâncias criadas pela COVID-19:

- Adaptação/reformulação dos quadros competitivos;
- Revisão do mecanismo de financiamento ao movimento desportivo através das apostas desportivas e jogos sociais
- Promover o apoio aos clubes
 - Através de alteração do destino das verbas concedidas no programa de AR e utilização do respetivo saldo para 2021
 - Diminuição no custo da filiação e de taxas
 - Linhas de apoio estatais
- Constituição de fundo/linha de apoio ao desporto
- Lançamento de campanhas institucionais informativas/publicitárias para incentivo à retoma pelos jovens da prática desportiva em segurança
- Ampliar o apoio ao voluntariado

CONCLUSÕES

Conclusões

- O estudo aponta para uma **redução da execução das verbas orçamentadas** (especialmente na organização de provas nacionais e na participação internacional).
- As medidas adotadas pelo Estado foram percecionadas como pertinentes/uteis/adequadas (acompanhamento contratual e Decreto-Lei n.º 18-A/2020), de 23 de abril).
- **A esmagadora maioria das federações manteve os postos de trabalho** (importante para garantir a resposta às dificuldades e às oportunidades criadas pela pandemia).
- **A execução de 2020 está sujeita a um elevado grau de incerteza** quanto ao futuro e à possibilidade de executar o programado.
- O **sentimento de insegurança referente à prática desportiva** dita a tendência de arrefecimento da atividade dos clubes, causado por uma eventual diminuição dos praticantes desportivos.
- Os **próximos 3 meses serão determinantes** para a confirmação das dificuldades vigentes ou, por outro lado, para a superação das mesmas.